UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO

Provincia di Modena

PIANO OPERATIVO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DELL'UNIONE DEI COMUNI DEL FRIGNANO

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

HSST-MO S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Via Scudari, 20 - 41121 - Modena
Partita IVA	03073760369
Data di costituzione	22/06/2006
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	73,3415%

Oggetto sociale

La Holding Strategie e Sviluppo dei Territori Modenesi (Hsst-Mo) ha per oggetto l'esercizio dell'attività di assunzione e gestione di partecipazioni in altre società ed enti che abbiano per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Le azioni ordinarie di HSST-Mo possono essere sottoscritte o possedute unicamente da Enti Locali. Inoltre, per quanto concerne i Comuni, condizioni necessarie per il riconoscimento dello stato di socio è, nei limiti consentiti dalla legge: l'affidamento, da parte dell'Ente Pubblico, di uno o più servizi pubblici e/o il conferimento della proprietà dei beni destinati ad un pubblico servizio, a società preposte allo svolgimento di tali servizi e/o all'amministrazione dei beni destinati al pubblico servizio, controllate, o anche solo partecipate, dalla società.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Comune di Modena	73.146.447	73,3415%	73.146.447,00
Unione Terre di Castelli	5.726.045	5,7413%	5.726.045,00
Comune di Castelfranco Emilia	4.827.161	4,8400%	4.827.161,00
Comune di Sassuolo	3.358.753	3,3677%	3.358.753,00

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Comune di Formigine	2.839.909	2,8475%	2.839.909,00
Comune di Pavullo nel Frignano	2.094.208	2,0998%	2.094.208,00
Comune di Maranello	2.063.968	2,0695%	2.063.968,00
Comune di Fiorano Modenese	1.248.105	1,2514%	1.248.105,00
Comune di San Cesario sul Panaro	935.345	0,9378%	935.345,00
Comune di Sestola	779.469	0,7815%	779.469,00
Comune di Serramazzoni	657.899	0,6597%	657.899,00
Comune di Lama Mocogno	588.035	0,5896%	588.035,00
Comune di Zocca	302.531	0,3033%	302.531,00
Comune di Palagano	261.881	0,2626%	261.881,00
Comune di Polinago	251.735	0,2524%	251.735,00
Comune di Marano sul Panaro	226.738	0,2273%	226.738,00
Comune di Frassinoro	175.580	0,1760%	175.580,00
Unione dei Comuni del Frignano	133.659	0,1340%	133.659,00
Comune di Montefiorino	112.517	0,1128%	112.517,00
Acquedotto Dragone Impianti s.r.l.	2.800	0,0028%	2.800,00
Comune di Guiglia	1.000	0,0010%	1.000,00
Comune di Riolunato	300	0,0003%	300
Totale	99.734.085	100,00%	99.734.085,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
12.453.576	12.486.072	12.386.489

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Valore della produzione	0	1	0
B) Costi della produzione	41.903	35.614	36.984
Differenza (A - B)	-41.903	-35.613	-36.984
C) Proventi e oneri finanziari	12.696.719	12.737.654	12.605.163
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	0	599	-528
Risultato prima delle imposte	12.654.816	12.702.640	12.567.651
Imposte	201.240	216.568	181.162
Utile (perdita) di esercizio	12.453.576	12.486.072	12.386.489

Stato Patrimoniale			
Attivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	346.877.649	346.877.649	344.578.872
C) Attivo circolante	13.808.516	12.881.471	12.779.850
D) Ratei e risconti attivi	29.963	15.193	7.938
Totale attivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Passivo	30/06/2012	30/06/2013	30/06/2014
A) Patrimonio netto	359.495.692	359.088.653	357.173.275
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

C) TFR lavoro subordinato	0	0	0
D) Debiti	1.205.962	672.952	193.385
E) Ratei e risconti passivi	14.474	12.708	0
Totale passivo	360.716.128	359.774.313	357.366.660

Partecipazioni indirette

Hsst-Mo S.p.A. detiene una partecipazione, pari al 9,3577% in Hera S.p.A, società emittente strumenti finanziari quotati sui mercati regolamentati che ha per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali.

Attualmente Hsst-Mo risulta essere il secondo socio con la quota di partecipazione più elevata in Hera S.p.A. ed il Comune di Modena è il socio con una quota di controllo in Hsst-Mo S.p.A. Pertanto la partecipazione indiretta del Comune di Modena in Hera S.p.A. risulta significativa e viene analizzata separatamente (v. oltre).

Analisi della partecipazione e azioni previste

La società è stata costituita nell'ambito della fusione per incorporazione di Meta S.p.A. in Hera S.p.A. come "società veicolo" nella quale conferire tutte le azioni Hera ricevute a seguito del concambio delle azioni Meta, con la finalità di avere a disposizione un veicolo stabile di detenzione delle partecipazioni in Hera, creare uno strumento di concerto e di condivisione delle strategie da adottare e incrementare il potere negoziale dei soci modenesi nell'ambito dei processi decisionali di Hera.

Hsst-Mo aderisce al Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A, che disciplina il coordinamento decisionale dei soci pubblici in merito alle operazioni più significative di Hera S.p.A. e stabilisce i limiti ai trasferimenti azionari dei soci pubblici aderenti.

L'attività operativa della società consiste nella gestione della partecipazione azionaria in Hera S.p.A; in particolare, la società procede all'incasso dei dividendi erogati da Hera e al loro reinvestimento in operazioni sicure e a breve termine, in modo da garantire un adeguato flusso di interessi attivi, per il lasso di tempo intercorrente tra l'incasso dei dividendi Hera (nel mese di giugno) e la distribuzione dei dividendi da parte di Hsst-Mo ai propri soci (nel mese di ottobre). La progressiva diminuzione dei tassi di interesse avvenuta nel periodo più recente ha determinato una contrazione degli interessi attivi.

La società è amministrata dal un consiglio di amministrazione formato da 5 componenti, che ricoprono la carica a titolo gratuito. La società non ha personale dipendente.

Si ritiene che la finalità della società possa allo stato attuale essere perseguita anche con uno strumento di tipo pattizio, ovvero un contratto di sindacato di secondo livello fra i soci pubblici modenesi di Hera S.p.A.

Si prevede pertanto di proporre all'assemblea dei soci lo scioglimento della società, con assegnazione delle azioni Hera agli Enti soci in proporzione alle quote di partecipazione possedute e subentro degli Enti ad Hsst-Mo S.p.A quali contraenti del Patto vigente fra i soci pubblici di Hera S.p.A.

Lo scioglimento della società determinerà in capo agli Enti attualmente soci l'assunzione di una partecipazione diretta in Hera S.p.A. Dal punto di vista finanziario ciò determinerà il venir meno:

- degli oneri per imposte sul reddito di esercizio (circa 181.000 euro)
- dei costi di funzionamento della società (circa 37.000 euro)
- degli interessi attivi derivanti dall'investimento temporaneo della liquidità (importo variabile negli anni in funzione dell'andamento dei tassi di interesse).

La progressiva diminuzione dei tassi di interesse sopra indicata induce a ritenere che il saldo finanziario complessivo a seguito dello scioglimento sarà positivo.

HERA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Berti Pichat, 2/4 - 40127 - Bologna
Partita IVA	04245520376
Data di costituzione	01/11/2002
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2100
Quota del Comune di Modena	6,863% (indiretta tramite Hsst-Mo S.p.A.)

Oggetto sociale

La società ha per oggetto l'esercizio diretto e/o indiretto di servizi pubblici e di pubblica utilità in genere ed in particolare:

(a) gestione integrata delle risorse idriche (captazione, sollevamento, trasporto, trattamento, distribuzione e vendita dell'acqua; raccolta, trattamento e smaltimento di acque reflue e meteoriche; costruzione e gestione di impianti di trattamento e depurazione delle acque di scarico; progettazione, realizzazione e gestione di invasi artificiali e dighe)

(b) gestione integrata delle risorse energetiche (produzione, trasporto, trasformazione distribuzione, acquisto e vendita dell'energia elettrica; produzione, trasporto, manipolazione, distribuzione, acquisto, vendita, dispacciamento e stoccaggio del gas; produzione, trasporto e vendita di calore; installazione e conduzione degli impianti termici degli edifici; controlli sugli impianti termici; realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione energia/calore, di centrali termiche e di impianti di condizionamento)

(c) gestione dei servizi ambientali (raccolta, trasporto, intermediazione e commercializzazione dei rifiuti, compresa la raccolta differenziata dei medesimi; pulizia delle aree pubbliche; costruzione e gestione di impianti per il recupero, riciclaggio, trattamento e smaltimento dei rifiuti; bonifica delle aree da sostanze contaminanti).

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Comune di Bologna	144.951.776	9,7313%	144.951.776,00
Altri enti locali dell'area bolognese	48.339.906	3,2453%	48.339.906,00
Hsst-Mo S.p.A.	139.386.276	9,3577%	139.386.276,00
Altri enti locali dell'area modenese	2.700	0,0002%	2.700,00
Con.Ami	103.444.164	6,9447%	103.444.164,00
Comune di Cesena	23.260.003	1,5616%	23.260.003,00
Ravenna Holding S.p.A.	86.873.337	5,8322%	86.873.337,00
Rimini Holding S.p.A.	24.085.208	1,6170%	24.085.208,00
Altri enti locali dell'area romagnola	17.434.754	1,1705%	17.434.754,00
Holding Ferrara Servizi S.r.l.	24.235.320	1,6270%	24.235.320,00
Altri enti locali dell'area ferrarese	4.517.239	0,3033%	4.517.239,00
Comune di Trieste	71.833.706	4,8225%	71.833.706,00
Comune di Padova	71.546.945	4,8033%	71.546.945,00
Comune di Udine	44.134.948	2,9630%	44.134.948,00
Soci privati e flottante	685.492.463	46,0205%	685.492.463,00
Totale	1.489.538.745	100,00%	1.489.538.745,00

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
126.755	134.358	181.708

(dati in migliaia di euro da conto economico consolidato)

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico consolidato (dati in migliaia di euro)			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Ricavi	4.315.869	4.729.697	4.851.341
Costi operativi	3.981.399	4.394.254	4.435.538
Utile operativo	334.470	335.443	415.803
Gestione finanziaria	-113.244	-128.701	-155.062
Altri ricavi non operativi	0	6.667	45.225
Utile prima delle imposte	221.226	213.409	305.966
Imposte dell'esercizio	94.471	79.051	124.258
Utile netto di esercizio	126.755	134.358	181.708

Stato Patrimoniale Consolidato (dati in migliaia di euro)			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Attività non correnti	4.397.712	4.539.260	5.439.264
Attività correnti	2.062.284	2.146.055	2.791.613
Att. non corr. destinate alla vendita	10.606	14.154	3.300
Totale attività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
Patrimonio netto	1.879.346	1.894.862	2.305.723
Passività non correnti	2.822.903	2.908.690	3.858.955
Passività correnti	1.768.353	1.895.917	2.069.499
Totale passività	4.591.256	4.804.607	5.928.454
Totale patrimonio netto e passività	6.470.602	6.699.469	8.234.177

Analisi della partecipazione e azioni previste

La partecipazione del Comune di Modena in Hera S.p.A. è indiretta.

Hera S.p.A. è nata il 1° novembre 2002 dall'unione di dodici aziende operanti nel settore dei servizi pubblici locali: Amf (Faenza), Ami (Imola), Amia (Rimini), Amir (Rimini), Area Ravenna), Asc (Cesenatico), Geat (Riccione), Seabo (Bologna), Sis (San Giovanni in Marignano), Taularia (Imola), Team (Lugo) e Unica (Forlì-Cesena). A queste imprese si sono successivamente aggiunte Agea e Acosea (Ferrara), Meta (Modena), Sat (Comuni del distretto ceramico modenese), Marche Multiservizi (Pesaro e Urbino), Acegas-Aps (Padova e Trieste), Amga (Udine). Dal 26 giugno 2003 Hera S.p.A. è quotata in borsa.
Hera ha dunque rappresentato la prima esperienza nazionale di aggregazione di aziende municipalizzate ed ha proseguito nel corso degli anni un percorso di crescita progressiva, incorporando altre società attive negli stessi ambiti ma in territori limitrofi.
Attualmente Hera è il primo operatore nazionale nell'area Ambiente, il secondo nel ciclo idrico integrato, il terzo nella distribuzione del gas e il quarto nella vendita di energia elettrica, servendo complessivamente oltre 3,5 milioni di cittadini.

La partecipazione del Comune di Modena in Hera S.p.A (attualmente indiretta, tramite Hsst-Mo S.p.A; lo scioglimento di quest'ultima, previsto dal presente piano, determinerà l'assunzione di una partecipazione diretta) risulta legittima ai sensi dell'art. 3, comma 27, della Legge 244/2007, posto che tale norma prevede che gli enti locali possano detenere partecipazioni in società che producono servizi di interesse generale e posto che i servizi di interesse generale coincidono nel nostro ordinamento con i servizi pubblici locali.

Il Comune di Modena non ha partecipazioni in altre società o enti strumentali che eroghino gli stessi servizi pubblici.

Hera S.p.A. ha un consiglio di amministrazione formato da 14 componenti ed ha oltre 8.500 dipendenti.

In applicazione del vigente Contratto di sindacato di voto e di disciplina dei trasferimenti azionari fra i soci pubblici di Hera S.p.A. due componenti del Consiglio di amministrazione, fra i quali il Vicepresidente, sono espressione degli enti soci modenesi. Con riferimento al contenimento dei costi si evidenzia che - rispetto ai compensi vigenti al momento della fusione per incorporazione di Meta in Hera - il compenso attualmente attribuito al Vicepresidente risulta ridotto del 29% e quello attribuito a ciascun consigliere di amministrazione risulta ridotto del 40%.

LEPIDA S.P.A.

Forma giuridica	Società per azioni
Sede legale	Viale Aldo Moro, 64 - 40127 - Bologna
Partita IVA	02770891204
Data di costituzione	01/08/2007
Durata della società prevista nello Statuto	Fino al 31/12/2050
Quota del Comune di Modena	0,002%

Oggetto sociale

La Società svolge le seguenti attività:

- realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni;
- realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano (di seguito MAN) integrate nella rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni per il collegamento delle sedi degli enti della regione;
- fornitura delle sottoreti componenti le MAN per il collegamento delle proprie sedi;
- fornitura dei servizi di centro operativo di supervisione e controllo della rete telematica regionale e svolgimento delle necessarie funzioni di interfacciamento con l'SPC (sistema pubblico di connettività), garantendo i livelli di servizio e di sicurezza previsti dalle regole tecniche dell'SPC; eventuale interconnessione con la rete GARR della ricerca; eventuale interconnessione con le reti degli operatori pubblici di telecomunicazione;
- fornitura in accordo con i Soci di tratte di rete e di servizi nelle aree a rischio digital divide;
- fornitura di tratte di rete e di servizi a condizioni eque e non discriminanti ad enti pubblici locali e statali, ad aziende pubbliche, alle forze dell'ordine per la realizzazione di infrastrutture a banda larga per il collegamento delle loro sedi nel territorio della regione Emilia-Romagna;

- realizzazione e gestione della rete radiomobile a tecnologia TETRA sul territorio della Regione Emilia-Romagna volta agli interventi di emergenza;

- fornitura di servizi sulla rete radiomobile sul territorio della Regione volta agli interventi di emergenza e opportunamente collegata alla rete;

- acquisto, sviluppo, erogazione e offerta, nel rispetto e nei limiti delle normative comunitarie e nazionali in materia di appalti di lavoro, servizi e forniture, di servizi di telecomunicazione ed informatici e/o affini;

- fornitura di servizi derivanti dalle linee di indirizzo per lo sviluppo dell'ICT e dell'e-government.

Composizione del capitale sociale

Soci	N° azioni	%	Capitale
Regione Emilia-Romagna	60.285	99,295%	60.285.000,00
ACER Ferrara	1	0,002%	1.000,00
ACER Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
ACER Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma	1	0,002%	1.000,00

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Azienda Unità Sanitaria Locale di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Azienda Unità Sanitaria Locale di Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Comune di Agazzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albareto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Albinea	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alfonsine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Alseno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Anzola dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argelato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Argenta	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnacavallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnara di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagno di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bagnolo in Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baiso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bardi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Baricella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bastiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bedonia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bellaria Igea Marina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bentivoglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Berra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bertinoro	1	0,002%	1.000,00

Comune di Besenzone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bobbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bomporto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bondeno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Bore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Boretto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borghi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Tossignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgo Val di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Borgonovo Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brescello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Brisighella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Budrio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Busseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadelbosco di Sopra	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cadeo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calderara di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calendasco	1	0,002%	1.000,00
Comune di Calestano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caminata	1	0,002%	1.000,00

Comune di Campagnola Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campegine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Campogalliano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camposanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Camugnano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Canossa	1	0,002%	1.000,00
Comune di Caorso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpaneto Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Carpineti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalecchio di Reno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalfiumanese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casalgrande	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casola Valsenio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel D'Aiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel del Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel di Casio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Guelfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel Maggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Giovanni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castel San Pietro Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Casteldelci	1	0,002%	1.000,00

Comune di Castelfranco Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castellarano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castell'Arquato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castello D'Argile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo di Sotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnovo ne' Monti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelnuovo Rangone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castelvetro Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castenaso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castiglione dei Pepoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Castrocaro Terme e Terra del Sole	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cattolica	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavezzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cavriago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cerignale	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cervia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cesenatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Civitella di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Codigoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Collagna	1	0,002%	1.000,00

Comune di Collecchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Colorno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Comacchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Compiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Concordia sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Conselice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Copparo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Coriano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corniglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Correggio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Corte Brugnatella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cortemaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Cotignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Crevalcore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dovadola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Dozza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fabbrico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Faenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fanano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Farini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Felino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ferriere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fidenza	1	0,002%	1.000,00

Comune di Finale Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorano Modenese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiorenzuola d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fiscaglia	3	0,005%	3.000,00
Comune di Fiumalbo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanelice	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontanellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fontevivo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlì	1	0,002%	1.000,00
Comune di Forlimpopoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formigine	1	0,002%	1.000,00
Comune di Formignana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fornovo di Taro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Frassinoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Fusignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gaggio Montano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galeata	1	0,002%	1.000,00
Comune di Galliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gambettola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gattatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gatteo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gazzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gemmano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Goro	1	0,002%	1.000,00

Comune di Gossolengo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gragnano Trebbiense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granaglione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Granarolo dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Grizzana Morandi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gropparello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Gualtieri	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guastalla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Guiglia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Imola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Jolanda di Savoja	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lagosanto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lama Mocogno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Langhirano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lesignano de' Bagni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ligonchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lizzano in Belvedere	1	0,002%	1.000,00
Comune di Loiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Longiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugagnano Val d'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Lugo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Luzzara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Maiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Malalbergo	1	0,002%	1.000,00

Comune di Maranello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Marzabotto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Masi Torello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Massa Lombarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medesano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medicina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Medolla	1	0,002%	1.000,00
Comune di Meldola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mercato Saraceno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mesola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mezzani	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Migliaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Minerbio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirabello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mirandola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Misano Adriatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Modigliana	1	0,002%	1.000,00
Comune di Molinella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monchio delle Corti	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mondaino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monghidoro	1	0,002%	1.000,00

Comune di Monte Colombo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monte San Pietro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecchio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montechiarugolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montecreto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiore Conca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montefiorino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montegridolfo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monterenzio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montescudo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monteveglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Montiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monticelli d'Ongina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Monzuno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morciano di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Mordano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Morfasso	1	0,002%	1.000,00
Comune di Neviano degli Arduini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nibbiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Noceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Nonantola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novafeltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Novellara	1	0,002%	1.000,00

Comune di Novi di Modena	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ostellato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ottone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ozzano dell'Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palagano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Palanzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pavullo nel Frignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pecorara	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pellegrino Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pennabilli	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianello Val Tidone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pianoro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pieve di Cento	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pievepelago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Piozzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Podenzano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Renatico	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poggio Torriana	2	0,003%	2.000,00
Comune di Polesine Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Polinago	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ponte dell'Olio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Pontenure	1	0,002%	1.000,00

Comune di Porretta Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portico e San Benedetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Portomaggiore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Poviglio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Predappio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Premilcuore	1	0,002%	1.000,00
Comune di Prignano sulla Secchia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Quattro Castella	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ramiseto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravarino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Reggiolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riccione	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rio Saliceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolo Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Riolunato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rivergaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rocca San Casciano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roccabianca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Roncofreddo	1	0,002%	1.000,00

Comune di Rottofreno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Rubiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Russi	1	0,002%	1.000,00
Comune di S.Agata sul Santerno	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Baganza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sala Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Salsomaggiore Terme	1	0,002%	1.000,00
Comune di Saludecio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Benedetto Val di Sambro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Cesario sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Clemente	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Felice sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio di Piano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giorgio Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Marignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Giovanni in Persiceto	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Lazzaro di Savena	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Leo	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Martino in Rio	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Mauro Pascoli	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Casale	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Pietro in Cerro	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Polo D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Possidonio	1	0,002%	1.000,00

Comune di San Prospero	1	0,002%	1.000,00
Comune di San Secondo Parmense	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santa Sofia	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agata Feltria	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Agostino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Santarcangelo di Romagna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sant'Ilario D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarmato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sarsina	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sasso Marconi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sassuolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Panaro	1	0,002%	1.000,00
Comune di Savignano sul Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Scandiano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Serramazzoni	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sestola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sissa Trecasali	2	0,003%	2.000,00
Comune di Sogliano al Rubicone	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solarolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soliera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Solignano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Soragna	1	0,002%	1.000,00
Comune di Sorbolo	1	0,002%	1.000,00

Comune di Spilamberto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Talamello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Terenzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tizzano Val Parma	1	0,002%	1.000,00
Comune di Toano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tornolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Torrile	1	0,002%	1.000,00
Comune di Traversetolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Travo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tredozio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Tresigallo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Valmozzola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varano de'Melegari	1	0,002%	1.000,00
Comune di Varsi	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vergato	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verghereto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vernasca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Verrucchio	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vetto	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vezzano sul Crostolo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Viano	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigarano Mainarda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vignola	1	0,002%	1.000,00
Comune di Vigolzone	1	0,002%	1.000,00

Comune di Villa Minozzo	1	0,002%	1.000,00
Comune di Villanova sull'Arda	1	0,002%	1.000,00
Comune di Voghiera	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zerba	1	0,002%	1.000,00
Comune di Ziano Piacentino	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zibello	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zocca	1	0,002%	1.000,00
Comune di Zola Predosa	1	0,002%	1.000,00
Comunità Montana dell'Appennino Cesenate	1	0,002%	1.000,00
Comunità montana Valli del Nure e dell'Arda	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Burana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Parmense	1	0,002%	1.000,00
Consorzio della Bonifica Renana	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica della Romagna Occ.	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica dell'Emilia Centrale	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Consorzio di Bonifica Canale Emiliano Rom.	1	0,002%	1.000,00
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Nuovo Circondario Imolese	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Forlì-Cesena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Modena	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Parma	1	0,002%	1.000,00

Provincia di Piacenza	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Ravenna	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Reggio Emilia	1	0,002%	1.000,00
Provincia di Rimini	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Est Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Bassa Val Trebbia e Val Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Colline Matildiche	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Appennino Bolognese	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Sorbara	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valli Taro Ceno	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni Valle del Marecchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Comuni del Frignano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Bassa Romagna	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Romagna Forlivese	2	0,003%	2.000,00
Unione dei Comuni Alto Appennino Reggiano	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Modenesi Area Nord	1	0,002%	1.000,00
Unione dei Comuni Valli Savena - Idice	1	0,002%	1.000,00
Unione della Pianura Reggiana	1	0,002%	1.000,00
Unine della Romagna Faentina	1	0,002%	1.000,00
Unione della Valconca	1	0,002%	1.000,00
Unione di Comuni Valle del Samoggia	1	0,002%	1.000,00
Unione Distretto Ceramico	1	0,002%	1.000,00
Unione Intercomunale Reno-Galliera	1	0,002%	1.000,00

Unione Montana Appennino Parma Est	1	0,002%	1.000,00
Unione Montana Valli Trebbia e Luretta	1	0,002%	1.000,00
Unione Pedemontana Parmense	1	0,002%	1.000,00
Unione Rubicone e Mare	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Acqua	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre D'Argine	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre dei Castelli	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre di Pianura	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre e Fiumi	1	0,002%	1.000,00
Unione Terre Verdiane	1	0,002%	1.000,00
Unione Tresinaro Secchia	1	0,002%	1.000,00
Unione Val D'Enza	1	0,002%	1.000,00
Unione Valle del Tidone	1	0,002%	1.000,00
Università di Bologna	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Ferrara	1	0,002%	1.000,00
Università degli Studi di Modena e Reggio E.	1	0,002%	1.000,00
Università di Parma	1	0,002%	1.000,00
Azioni proprie	8	0,013%	8.000,00
Totale	60.713.000	100,00%	60.713.000

Risultati di esercizio nell'ultimo triennio

2011	2012	2013
142.412	430.829	208.798

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico			
	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Valore della produzione	17.328.559	15.835.751	18.861.222
B) Costi della produzione	16.881.445	15.134.742	17.528.976
Differenza (A - B)	447.114	701.009	1.332.246
C) Proventi e oneri finanziari	8.810	7.182	-45.371
D) Rettifiche di valore att.finanziarie	0	0	0
E) Proventi e oneri straordinari	1	31.232	-511.340
Risultato prima delle imposte	455.925	739.423	775.535
Imposte	313.513	308.594	566.737
Utile (perdita) di esercizio	142.412	430.829	208.798

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Crediti vs soci per vers.ancora dov.	0	0	0
B) Immobilizzazioni	14.884.142	13.897.367	31.431.700
C) Attivo circolante	15.283.583	16.928.420	19.412.210
D) Ratei e risconti attivi	129.196	21.829	89.607
Totale attivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Passivo	31/12/2011	31/12/2012	31/12/2013
A) Patrimonio netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673
B) Fondi per rischi e oneri	0	0	0

Approvato con Decreto del Presidente n. 4 del 30.03.2015

C) TFR lavoro subordinato	323.498	449.014	852.070
D) Debiti	10.723.408	10.694.128	12.807.532
E) Ratei e risconti passivi	484.972	508.600	669.242
Totale passivo	30.296.921	30.847.616	50.933.517

Partecipazioni indirette

Lepida non detiene partecipazioni in altre società

Analisi della partecipazione e azioni previste

Lepida S.p.A. è stata costituita, in applicazione della legge regionale n. 11/2004, per la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e la fornitura dei relativi servizi di connettività. Essa è qualificata come strumento esecutivo e servizio tecnico per l'esercizio delle funzioni e dei compiti regionali e del sistema delle autonomie locali, diretti al perseguimento delle finalità indicate dalla citata legge regionale.

Le attività svolte dalla società rientrano nell'ambito di pertinenza delle pubbliche amministrazioni socie, rispetto alle quali Lepida opera come società strumentale.

Il Comune di Modena non partecipa ad altre società o enti che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da Lepida S.p.A.

La società ha un consiglio di amministrazione di 3 componenti, a fronte di 72 dipendenti.

Solo il Presidente del consiglio di amministrazione percepisce un compenso. Tale compenso viene determinato in applicazione dall'art. 3 della L.R. Emilia Romagna 21/02/2007, n. 26, il quale prevede che nelle società in cui la Regione Emilia Romagna detiene la totalità o la maggioranza assoluta del capitale, il compenso degli amministratori non possa essere superiore, per il presidente del consiglio di amministrazione, al sessanta per cento dell'indennità di carica spettante ad un consigliere regionale.

A decorrere dal 2015 trova inoltre applicazione l'art. 4 del DL 95/2012 (come modificato dal DL 90/2014) secondo il quale il costo annuale per i compensi degli amministratori delle società a totale partecipazione pubblica non possono superare l'80% del costo complessivamente sostenuto nell'anno 2013.

Si prevede il mantenimento della partecipazione.